

# Strategi

2010-2015

Læs mere om AAU's strategi på  
[www.aau.dk/om+aau/strategi](http://www.aau.dk/om+aau/strategi)



## Strategi for AAU 2010-2015

AAU's strategi indeholder de overordnede retningslinjer for universitetets ledelse og udvikling i perioden 2010-2015. Strategien indeholder en beskrivelse af:

- Mission
- Vision
- Særlige AAU-værdier
- Generelle akademiske værdier
- Strategiske mål.

Strategien er vedtaget af AAU's bestyrelse den 21. juni 2010 efter indstilling fra direktionen og en bred debat på universitetet.

### Mission

AAU har til formål at udbyde uddannelser og udføre forskning inden for humaniora, ingeniør-, natur-, samfunds- og sundhedsvidenskab. Det sker gennem forskning, forskeruddannelse, forskningsbaseret uddannelse, forskningsbaseret myndighedsbetjening og udveksling af viden med vore omgivelser, alt sammen ind til højeste internationale niveau. AAU ser sig selv som et ungt, internationalt orienteret netværksuniversitet med en særlig mission inden for:

- Problembaseret
- Tværfaglighed
- Innovation.

Den problembaserede projektarbejdsform sikrer AAU et tæt samspil mellem teori og praksis, bringer AAU og det omgivende samfund tættere sammen og træner de studerende i innovativ løsningsorienteret adfærd. AAU er et af verdens absolut førende universiteter inden for problem-baseret projektarbejde.

Den tværfaglige forskning og uddannelse, der følger af den problem-baserede tilgang, er en af AAU's styrker og særlige, nationale ansvarsområder.

Den innovative tilgang skal garantere AAU en fremtrædende plads som videnskabsende institution, der bidrager til teknologisk, økonomisk, social og kulturel innovation i samfundet gennem entreprenørskab og formidling af viden. AAU skal fastholde sin position som et af Europas stærke, innovative universiteter.



### Vision

#### Et helt universitet

AAU vil udbygge sin position som et universitet med et attraktivt, internationalt orienteret forsknings- og læringsmiljø, der udbyder de uddannelser, der er kendetegnende for et moderne universitet, og bedrive tværfaglig forskning, der slår bro over faggrænser og er med til at udvikle Danmark som videnssamfund.

#### Et centrum for videnskab og læring

AAU vil skabe et miljø, hvor forskning og forskningsbaseret undervisning vægtes højt og spiller sammen som ligeværdige aktiviteter, og hvor studerende og forskere får tilfredsstillende deres videnskabelige nysgerrighed og udvikler sig så langt, deres vilje og evner rækker i tæt interaktion med hinanden og med det omgivende samfund.

#### En attraktiv og kollegial arbejdsplads

AAU vil fokusere på medarbejdernes og de studerendes trivsel ved at skabe et attraktivt studie- og arbejdsmiljø, hvor høj faglig kompetence går hånd i hånd med trivsel, engagement og arbejdsglæde.

## Særlige AAU-værdier

Det tætte samspil mellem universitetet og det omgivende samfund har bidraget til at udvikle et sæt af særlige værdier, som udgør grundlaget for den udadvendte, venlige og imødekommende virksomhedskultur, der kendetegner AAU:

### Kreativitet

AAU opfatter det som en særlig værdi at gå nye veje inden for forskning, uddannelse og udveksling af viden med vores omgivelser.

### Åbenhed

Universitetet betragter åbenhed som en forudsætning for den fortsatte udfoldelse af universitetets kreative og innovative potentiale. Dette indebærer åbenhed for dialog, nye tanker og ideer, for konstruktiv kritik og anderledes opfattelser.

### Samarbejde

Universitetets mange typer af samarbejde foregår i en atmosfære præget af tillid og respekt og er samtidig grænseoverskridende og sporsættende i en stadig søgen efter nye samarbejdsformer, områder og partnere.



Strategi for AAU 2010 - 2015

## Generelle akademiske værdier

Ud over de værdier, som udgør det særlige grundlag for AAU's virke, deler AAU en række grundlæggende akademiske værdier med andre universiteter.

Disse værdier er:

- Forskningsfrihed
- Ytringsfrihed
- Uafhængighed af religiøse, politiske og kommercielle interesser
- Videnskabelig redelighed og videnskabsetisk integritet
- Stræben efter videnskabelig og undervisningsmæssig excellens
- Dannelse gennem videnskab
- Konstruktiv kritik.



Strategi for AAU 2010 - 2015

## Strategiske mål i perioden 2010-2015

### AAU som helhed

AAU vil:

1. Forbedre sin placering blandt de 5 % bedste universiteter i verden.
2. Videreudvikle og styrke sin profil som et netværksuniversitet med base i Aalborg og med campusser i Aalborg, Esbjerg og Ballerup.
3. Fortsætte det tætte samarbejde med andre universiteter, forsknings- og uddannelsesinstitutioner samt virksomheder.
4. Fastholde og videreudvikle en effektiv intern incitamentsstruktur og gode servicefunktioner, der understøtter AAU's faglige prioriteringer.
5. Styrke AAU's profil udadtil.

### Forskning

6. Styrke udvalgte forskningsmiljøer i verdensklasse, udvikle nationalt førende forskningsområder samt sikre internationalt stærke forskningsmiljøer inden for alle universitetets fagområder.
7. Understøtte tværfaglig forskning mellem stærke forskningsmiljøer på tværs af organisatoriske skel.
8. Sikre pleje af særlige forskningstalenter gennem et højt optag af ph.d.-studerende samt styrke AAU's forskerskoler.
9. Styrke forskingssamarbejdet med eksterne partnere og deltagelse i globalt/internationalt forskningssamarbejde, bl.a. i EU-regi.
10. Sikre fri forskning inden for alle AAU's fagområder, rettet mod såvel samfundsmæssige problemstillinger som grundlæggende forskning.

### Uddannelse

11. Være internationalt førende inden for udvikling og anvendelse af problembaseret projektarbejde i undervisningen.
12. Udvikle fjernundervisningsmetoder og it-støttede læreprocesser til understøttelse af problembaseret projektarbejde.
13. Have den højeste andel af studerende, der gennemfører på normeret tid og samtidig kan måle sig med de bedste i forhold til kvalitet.
14. Medvirke til at dække et regionalt og nationalt behov for universitetsuddannet arbejdskraft, bl.a. ved at støtte mønsterbrydere.
15. Styrke efter- og videreuddannelse, bl.a. gennem styrket udbud og organisering af masteruddannelserne.
16. Opbygge et stærkt sundhedsfagligt hovedområde, som kan udvikle og forny den lægevidenskabelige forskning/uddannelse i Danmark.

### Formidling

17. Være blandt de førende universiteter i Europa inden for innovation og akademisk iværksætterkultur.

18. Medvirke til lokal og regional udvikling, bl.a. via matchmakere og matchpoints samt samarbejde med virksomheder og institutioner.
19. Fastholde AAU's hidtidige myndighedsbetjeningsopgaver samt byde på nye relevante opgaver, som konkurrenceudsættes.
20. Tilbyde sig som samarbejdspartner for andre relevante forsknings- og rådgivningsinstitutioner, som endnu ikke er fusioneret med et universitet.

### Internationalisering og globalisering

21. Videreudvikle internationalt uddannelses- og forskingssamarbejde og styrke udveksling af studerende, forskere og forskningsresultater med de mere end 800 universiteter, som AAU samarbejder med.
22. Udbyde uddannelser, opbygge forskning og etablere netværk i udlandet, hvor dette kan styrke AAU's forskning og uddannelse.
23. Bevare dansk og engelsk som ligeværdige sprog, så medarbejderne har frihed til at udtrykke sig på dansk og engelsk, men også pligt til at kunne forstå både dansk og engelsk.

### Arbejds- og studiemiljø

24. Videreudvikle attraktive arbejds- og studiemiljøer via en aktiv personale- og arbejdsmiljøpolitik samt arbejde for et godt studiemiljø.
25. Arbejde for at sikre kønsmæssig balance i karriereløbet og på AAU's uddannelser samt stimulere en produktiv mangfoldighed.
26. Realisere handlingsplaner for alle institutter, afdelinger og hovedområder samt AAU som helhed for at forøge trivslen blandt medarbejderne.
27. Sikre forbedringer af studiemiljøet og de fysiske faciliteter på AAU's tre campusser.
28. Sikre rekruttering af velkvalificeret videnskabeligt og teknisk-administrativt personale.
29. Sikre AAU's studerende og medarbejdere medindflydelse på ledelsesprocesserne på grundlag af velfungerende samarbejdsfora, effektiv kommunikation og dialog på alle niveauer.

### Campusudvikling

30. Arbejde for, at AAU's bygninger og udearealer danner ramme om et godt fagligt og socialt campusliv.
31. Udarbejde en samlet bæredygtighedsstrategi for AAU's fysiske udbygning i Aalborg, Ballerup og Esbjerg samt tage konkrete initiativer til miljøforbedringer og CO<sub>2</sub>-reduktioner på universitetet.
32. Videreudvikle fjernundervisningsmetoder og videokonferenceteknologi til at understøtte læring og samarbejde på tværs af AAU's campusser.